

Torino, 5 dicembre 2016

**Oggetto:** *Proposta per "Studio per un piano di sviluppo strategico della Fondazione Artea"*

In relazione all'esigenza della Fondazione Artea di avviare un percorso di sviluppo strategico relativo al biennio 2017-2018, si propone qui di seguito l'articolazione per fasi di lavoro di uno studio volto a soddisfare tale esigenza e la relativa quantificazione economica.

### ***1. Analisi interna e del contesto di riferimento***

Analisi interna. Questa fase consiste nell'analisi, definizione e condivisione della mission, vision e dell'articolazione del sistema di offerta "AS IS" della Fondazione. Si individueranno, altresì, gli asset chiave per il posizionamento della Fondazione, i punti di forza e i gap nel sistema delle risorse e delle competenze interne. Si arriverà a una prima definizione degli ambiti di intervento e degli stakeholder chiave (da realizzarsi attraverso analisi desk e interviste a staff e organi della Fondazione).

Analisi del contesto di riferimento (da realizzarsi attraverso interviste a interlocutori chiave) per validare posizionamento Fondazione, individuare opportunità di mercato e di sviluppo, potenziali ambiti di intervento / servizio / collaborazione. Verranno individuate reti / network/ sistemi a livello regionale, nazionale ed europeo funzionali allo sviluppo strategico.

Fondazione Fitzcarraldo  
via Aosta, 8  
10152 Torino (Italia)  
t +39.011.5099317  
f +39.011.503361  
fondazione@fitzcarraldo.it  
www.fitzcarraldo.it

C.F. 97590880015  
PIVA 07862370017

Iscritta in data 17/05/2010 al  
n. 692 del Registro delle Persone  
Giuridiche della Prefettura di Torino

*Output: Elaborazione di una mappa delle opportunità derivante dall'analisi interna e di contesto*

## **2 Approfondimento casi studi**

Saranno individuati e segnalati casi di studio a livello nazionale e internazionale di interesse per il percorso di sviluppo strategico della Fondazione (modelli innovativi di gestione, di offerta e di sostenibilità nell'ambito della valorizzazione e promozione del patrimonio culturale).

## **3 Definizione del percorso strategico**

La parte conclusiva dello studio prevedrà:

- Perfezionamento della visione a medio termine;
- Individuazione degli obiettivi di sviluppo nel biennio di avvio (di mercato, organizzativi, economici, culturali);
- Perfezionamento del sistema di offerta complessivo in relazione agli scopi sociali. Matrice servizi/funzioni/target;
- Definizione dei target e dei mercati potenziali e definizione delle singole strategie di marketing e di sviluppo della Fondazione;
- Mappatura del sistema competitivo e collaborativo della Fondazione;
- Prima individuazione dei progetti chiave e degli ambiti di intervento per il biennio;
- Definizione del modello di business sul triennio (simulazione sistema dei costi e dei ricavi) e perfezionamento del budget su primo anno.

Lo studio avrà un approccio processuale e prevedrà diversi momenti di confronto e di lavoro congiunto con la committenza.

### **Tempi di svolgimento:**

150 gg dall'affidamento dell'incarico

### **Preventivo dei costi:**

Il costo comprensivo di tutti i costi e oneri di legge, al netto dell'IVA è di 14.750 €.

### **Modalità di pagamento**

- acconto del 30% alla firma dell'incarico, dietro presentazione della fattura;
- ulteriore 30 % alla conclusione delle fasi 1 e 2 dello studio

- saldo, pari al 40% dell'intero importo al termine di tutte le fasi di lavoro, dietro presentazione della fattura.

I termini temporali indicati nel presente punto vengono stabiliti come essenziali fra le parti, ai sensi dell'art. 1457 codice civile.

Fondazione Fitzcarraldo dichiara che i conti correnti bancari dedicati , anche in via non esclusiva, sui quale potranno essere accreditate le somme di cui al presente punto, sono individuati dai seguenti codici IBAN intestati a Fondazione Fitzcarraldo:

-IT15A0335901600100000014737 (Banca Prossima)

-IT61Z0200801113000041258008 (Banca Unicredit).

Fondazione Fitzcarraldo si impegna a comunicare eventuali variazioni e al rispetto della normativa vigente sulla tracciabilità dei flussi finanziari, secondo quanto previsto dalla Legge 136/2010.

#### **Modifica**

Le parti possono modificare il presente incarico, per giustificato motivo, attraverso una proposta dettagliata di modifica o integrazione condivisa, accettata e sottoscritta da entrambi i contraenti.

#### **Privacy**

Fondazione Fitzcarraldo provvede al trattamento, alla diffusione e alla comunicazione dei dati personali relativi al presente contratto nell'ambito del perseguimento dei propri fini istituzionali e di quanto previsto dal proprio regolamento emanato in attuazione della Legge n° 675/1996 "Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali".

Fondazione Artea si impegna a trattare i dati personali della Fondazione Fitzcarraldo unicamente per le finalità connesse all'esecuzione del presente contratto.

#### **Controversie**

Per quanto non espressamente previsto si fa riferimento alle norme del Codice Civile. Le parti concordano di definire amichevolmente qualsiasi vertenza che possa nascere dall'interpretazione di questo incarico. Qualora ciò non fosse possibile, sarà competente in via esclusiva il Foro di Torino.

  
**Fondazione Artea**  
Per Accettazione  
Via San Bernardino, 17  
12037 Saluzzo  
c.f. 94040690045  
p.iva 03451160042

Fondazione Fitzcarraldo  
Il responsabile della Ricerca e Consulenza  
Alessandro Bollo



